



Consultoría Transformación digital en fábrica



La necesidad

Nuestro cliente, importante planta de fabricación del sector automoción, había evolucionado en el desarrollo de su actividad, pero no en la infraestructura y parque de aplicaciones de soporte al negocio, basados en entornos IBMi con décadas de funcionamiento. La inversión y modernización en planta de los últimos años, no se había extendido al departamento de IT, existiendo un claro riesgo de obsolescencia tecnológica que comprometía la continuidad de las operaciones en planta.



La solución

Se constató la necesidad de realizar una consultoría tecnológica que, partiendo del entendimiento de la situación actual, propusiese las diferentes recomendaciones necesarias para revertir la situación y transformar el área de IT, pasando de ser limitador a impulsor de la actividad.

Se estructuró una cartera de proyectos/iniciativas en torno a los siguientes tres ejes:

- Organización, procedimientos, herramientas y metodología del departamento de IT
- Desarrollo de aplicaciones y nuevas arquitecturas
- Infraestructura y administración de sistemas
- Las iniciativas se priorizaron y cotizaron, de forma que se dispuso de un road map nítido para la transformación.

VAILOS acompañó la ejecución de estas iniciativas, desde la externalización del CPD (migración a la nube sobre un Power10) y técnica de sistemas delegada, que anteriormente gestionaba de forma directa el personal de la planta; hasta la implantación de un middleware de aplicaciones, o la digitalización de los puestos en las líneas de producción.



El resultado

Actualmente se dispone de un departamento de sistemas confiable, con funciones acotadas, procedimientos y herramientas de trabajo, una arquitectura moderna y los colaboradores adecuados para garantizar la continuidad del negocio.

